מכון מופ"ת | המכון הארצי למחקר ולפיתוח בהכשרת מורים ובחינוך

מרחב השראה
בית הספר להתמחות מקצועית במכון מופ"ת

התמחות: ניהול, מנהיגות ויזמות

סמסטר א' תשפ"ז, 90 שעות, ד"ר דפנה גרנית דגני

רציונל

ההתמחות בניהול ומנהיגות מציעה כלים ניהוליים לקידום מהלכים משמעותיים בשדה החינוך ומומחיות לפיתוח יוזמות חדשנות במערכת. ההתמחות משלבת תשתית מתודולוגית מגוונת של ידע והשראה לצד כלים ומיומנויות מהעולם העסקי והיזמי המותאמים לדינמיקה המשתנה בעולם הדיגיטלי ובשדה הניהולי.
מטרת ההתמחות ליצור קהילה לומדת של מנהלים ויזמים העוסקים ב"חשוב" וגם ב"דחוף": בניית חזון ניהולי לארגון\יחידה, איתור צרכים והזדמנויות לשינוי, התמודדות עם דילמות ניהוליות ופיתוח תהליכים ארגוניים חדשניים.

בין נושאי ההתמחות:

- **היכרות עם מגמות העתיד והתיאוריות החדשניות בתחום הניהול, יזמות ומנהיגות**
- **מתשוקה אישית ליזמות ארגונית**
- **חשיפה לתהליכי הנעת עובדים בצוות והתמודדות עם התנגדויות**

קהל היעד

- **מנהלי יחידות, רכזים ומנחי סגל עמיתים**
- **בעלי תפקידים פדגוגיים, ראשי חוגים ומסלולים במוסדות האקדמיים**
- **מנהלי עמותות וארגונים חינוכיים וחברתיים**
- **מנהלי בתי ספר או מוסדות מערכתיים גדולים**

תנאי קבלה

- **תואר שני ומעלה)עדיפות לבעלי תואר שלישי(**
- **בעלי תפקיד ניהולי במכללה לחינוך או בארגון חינוכי , חברתי**
- **ראיון קבלה טלפוני**

מבנה ההתמחות

- **אחת לחודש מפגש פיזי במכון מופ"ת בשעות אחר הצהריים 15:00-19:00**
- **שלושה מפגשים בזום בחודש**
- **יום סיור בחופשת סמסטר משעה 9:00-17:00**
- **למידה א-סינכרונית –מפגש אחד באמצעות המודל**
- **יום למידה בסגנון תצפית "הצל**
- **פרזנטציות להצגת יוזמות**
- **שעות קבלה- שיחות התייעצות עם ראשת ההתמחות**

נושאי הלימוד:

- יסודות המנהיגות החינוכית - תיאוריות ומודלים מובילים
- הגדרת חזון חינוכי וערכים מובילים במערכת החינוך
- ניהול צוותים ופיתוח קריירה - אסטרטגיות להעצמה ומצוינות
- ניהול שינויים וחדשנות במערכת החינוך
- יזמות חינוכית - זיהוי הזדמנויות ופיתוח יוזמות חדשות
- חדשנות והתאמה לעולם משתנה
- מדידה והערכה של תוכניות חינוכיות ותהליכי שיפור
- אתגרים במנהגות חינוכית וכלים להתמודדות
- אינטליגנציה רגשית וחברתית בניהול מערכות חינוך
- שיתופי פעולה עם גורמים בקהילה וארגונים חיצוניים
- ניהול קונפליקטים וגישור במערכות חינוכיות, התמודדות עם התנגדויות בצוות
- למידה מהצלחות - חקר מקרים של יוזמות חינוכיות מוצלחות

בסיום ההתמחות

- תקבלו תעודה המעידה על סיום התמחות בנושא ניהול, מנהיגות ויזמות מטעם מכון מופ"ת
- תהיו בעלי ידע מתקדם בהתאם למטרותיכם האישיות כמנהלים
- תכירו שותפים פוטנציאליים לדרככם באקדמיה, ממכללות שונות וארגונים שונים
- תקדמו יוזמה אישית במהלך השנה בארגון שלכם

מס מפגש	תאריך	לוח זמנים ותכנים	מיקום
1	**22.10.26**	רציונל התכנית והיכרות מודל הטווח המלא של המנהיגות מאפיינים של ניהול ומנהיגות בשנת 2026-7	פיזי במכון מופ"ת
2	**29.10.26**	חזון אישי לקראת הכנת מתודת הצל -חזון ניהולי ומקצועי: ערכים, ממטרת ואמצעים המנחים להובלת כתיבת תכנית עבודה	זום
3	**5.11.26**	**הרצאת אורחת** - **שרון לויטה וקנין** : חדשנות, חשיבה יזמית ועמידות בשדה החינוכי-חברתי/- מהי חדשנות? מהי יזמות?	זום
4	**12.11.26**	תרגיל בבניית ודיוק הזהות הניהולית הצמדות למנהל.ת מכהן.ת	זום
5	**19.11.26**	מגמות עתיד, חדשנות והתאמה לעולם משתנה, ניהול ומנהיגות בעידן AI	פיזי במכון מופ"ת
6	**26.11.26**	אתגרי המנהיגות: בניית הקבוצה כקהילה לומדת, כלים להקשבה בצוות, דילמות ניהוליות, מתן וקבלת משוב וניהול שיחות מאתגרות	זום
7	**3.12.26**	אינטליגנציה רגשית וחברתית בניהול מערכות חינוך וההשפעה על תרבות ארגונית, אבחון ואקלים ארגוני. התמודדות עם התנגדויות בצוות	זום
8	**10.12.26 חנוכה**	יזמות- זיהוי צרכים והזדמנויות לפיתוח יצירתי בצוות מפגש התמחות 15:00-17:00 בלבד	מרחבים פתוחים מכון מופ"ת
9	**17.12.26**	נאום המעלית – פרקטיקה של יזמים	זום
10	**24.12.26**	**הרצאת אורח.ת**- שיתופי פעולה עם גורמים בקהילה וארגונים חיצוניים	זום
11	**31.12.26**	למידה מהצלחות - חקר מקרים של יוזמות מוצלחות, יצירת לוגו למיזם, שיווק ומיתוג	מכון מופ"ת
12	**7.1.27**	,מפגש פרטני לתיאור היוזמה	זום
13	**14.1.27**	מדידה והערכה של תכניות חינוכיות ותהליכי שיפור	זום
14	**21.1.27**	הצגת יוזמה ניהולית וסיום הסמסטר	מכון מופ"ת
15	**4.2.27**	סיור בנושא יזמות צפון הנגב	**9:00-17:00**